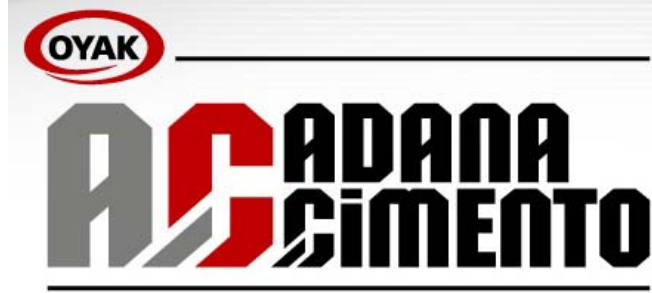


ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2012-30.09.2012**

**FAALİYET RAPORU**

# ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1 Raporun Dönemi	3
2 Ortaklığın Ünvanı	3
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3-4
4 Üst Yönetim	4
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6 Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	5
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	5
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	5
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	5
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12 Yatırım Faaliyetleri	5
13 Teşvikler	5
14 İşletmenin Gelişimi	5-6
15 İşletmenin Üniteleri	6-8
16 Ürünler	8
17 Verimlilik	9
18 Satışlardaki Gelişmeler	9
19 Temel Göstergeler ve Oranlar	9-10
20 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	10
21 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	11
22 Kar Dağıtım Politikası	11
23 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
24 Risk Yönetim Politikası	11
25 Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	12
26 Merkez Dışı Örgütler	12
27 Hissedarlara Bilgi	12

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 1. Raporun Dönemi

01/01/2012-30/09/2012

#### 2. OrtaklığınUnvanı

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

#### 3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2011 Yılı Olağan Genel Kurulu 29/03/2012 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2012 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ordu Yardımlaşma Kurumu Temsilcisi :Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Oyak Pazarlama Temsilcisi: Fuat ÖZAKDAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22/03/2011
Oyka Temsilcisi: Numan HİLALAY	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
Oyak Girişim Temsilcisi: Musa Faruk KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	16/08/2010
Omsan Lojistik Temsilcisi: Nurettin ÖZMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	22/03/2011
Suat Necat ÖNEY	Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)	19/06/2012
Ali MİDİLLİLİ	Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)	19/06/2012

#### Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Esas Sözleşme değişikliği ve Yönetim Kurulu yapılandırmasının sağlanması amacıyla 19.06.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda, 29.03.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Özlem DEĞER ve Cem ÇOLAK görevlerinden ayrılmış, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere Suat Necat ÖNEY ve Ali MİDİLLİLİ seçilmiştir.

1 Temmuz 2012 tarihi itibariyle yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 359 uncu maddesiyle tüzel kişilerin bizzat kendilerinin yönetim kurulu üyesi olabileceği ve yönetim kurulu üyesi seçilmesi halinde tüzel kişi adına hareket edecek bir gerçek kişinin de tescil edilmesi gerektiği hüküm altına alınmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 359. ve 363. Maddeleri gereğince, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak ve aynı Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere,12 Eylül 2012 tarihinde Ordu Yardımlaşma Kurumu-OYAK A.Ş.(Temsilcisi Celalettin ÇAĞLAR), Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi Fuat ÖZAKDAĞ), Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi Nurettin ÖZMEN), 19 Eylül 2012 tarihinde ise Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi Musa Faruk KOÇ), Oyka Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Temsilcisi Numan HİLALAY) Yönetim Kurulu Üyesi seçilmişlerdir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

30.09.2012 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri:

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Salih Murad HATİP	Denetleme Kurulu Üyesi	17/03/2010
Ergün BARIŞ	Denetleme Kurulu Üyesi	22/03/2011
Arda DOĞANAY	Denetleme Kurulu Üyesi	29/03/2012

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetim Kurulu üyesi Özlem DEĞER görevinden ayrılmış , aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Arda DOĞANAY,Salih Murad HATİP ve Ergün BARIŞ seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
K.Ümit ÖZEL	Genel Müdür	01/12/2007	Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Fakültesi	33 Yıl
E.Oya TOKATLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	01/09/2000	Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi	34 Yıl
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008	Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Makine Bölümü	23 Yıl

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2012-30.09.2012 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetimimizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Adana Çimento 1 Ocak - 30 Eylül 2012 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.

**6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2012-30.09.2012 döneminde şirketimizin Esas Sözleşmesinde değişiklik olmuştur. Esas Sözleşmemizin maksat ve faaliyet konularını belirleyen 4. Maddesi ile "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadili , 29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 Olağan Genel Kurulu ile B ve C Grubu Hissedarlar Genel Kurulunda kabul edilmiştir. Aynı gün yeterli nisap sağlanmadığı için tehir edilen A Grubu Hissedarlar Genel Kurulu 26.04.2012 tarihinde tekrar toplanmış ve madde değişiklikleri onaylanarak tescil edilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında Esas Sözleşmemizin, Yönetim Kurulu başlıklı 10. Maddesi, Yönetim Kurulu'nun Süresi başlıklı 11. Maddesi, Toplantılar başlıklı 12. Maddesi, Denetim Komitesi başlıklı 19. Maddesi, İlan başlıklı 32. Maddesi 19.06.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda onaylanarak değiştirilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Ülkemiz çimento sektörü TÇMB verilerine göre; 2012 yılı Temmuz ayını 6.244.927 ton çimento üretimi, 5.130.613 ton çimento iç satışı ile kapatmıştır. Bu iç satış rakamı bir önceki yıla oranla % 2,08 daha düşüktür. İhracat ise bir önceki yıla oranla % 13,16'lık bir azalış göstererek 953.268 ton olarak gerçekleşmiştir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

TÇMB verilerine göre Şirketimizin içinde bulunduğu Akdeniz Bölgesi'nde çimento satışları 2012 yılının Temmuz ayında geçen yılın aynı ayına göre % 0,03 azalış göstermiştir

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içinde "Adana Merkez" ve "İskenderun" tesislerinde gerçekleştirilecek "Yüksek Katkılı Yeni Tip Çimento Tasarımları" ile kapasite ve verimlilik artırıcı AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz dün olduğu gibi bundan sonra da katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2012 yılında da verimlilik sağlayıcı ve kapasite artırıcı yatırımlara devam edilmektedir.

**YATIRIM HARCAMALARI**

**(TL.)**

- 20.000 Ton Kapasiteli Kömür Stok holü ve Homojene Tesisi	1.593.610
- 66 kV şalt tesisinin 154 kV dönüşümü	335.419
- Beton Santrallerinin Yaş Sisteme Dönüştürülmesi	323.643
- 4.Döner Fırın Sistem Torbalı Filtresi	767.660
- GES Günes enerjisi santrali	170.090
- Muhtelif Modernizasyon Yatırımı ve Demirbaş Alımı	5.233.206

**TOPLAM**

**8.423.628**

**13. Teşvikler**

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirketimiz, günümüzde sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıklı) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. Şirketimizin 2000 yılında Kahramanmaraş'ta 500.000 ton/yıl , 2006 yılında

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine katılmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflü Çimento Öğütme Tesisi ile şirketimizin cürüflü çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırınımızın modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırınımızda % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitemiz 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirketimiz, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring bag, sling bag, big bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirketimiz, yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

**15. İşletmenin Üniteleri**

**Ana Üniteler ve Kapasiteleri**

**ADANA MERKEZ**

**I-Kırıcılar :**

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

**II-Pre-Blending Tesisi :**

60.000 Stok Kapasiteli		MVT – 1993
------------------------	--	------------

**III-Farin Değirmenleri :**

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

**IV-Kömür Değirmenleri :**

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

**V-Döner Fırımlar :**

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997

**VI-Çimento Değirmenleri :** 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

**VII-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :**

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker (Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

**IX-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam : 43.100 ton)

13 Adet Betonarme toplam	41.500 ton
2 Adet Çelik toplam	1.600 ton

**X – Yükleme Kapasitesi :**

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolum kantarı

**XI – Shrink Ünitesi:** (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

**XII – Katkı Homojene Ünitesi :** (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

**XIII – Kapalı Kömür Stokholü :** (20.000 ton stok, 200 ton besleme kapasitesi)

**XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler**

**İSKENDERUN-I TESİSİ**

**I-Kırıcılar :**

Alçı Kırıcı (Çekiçli)	25 ton/saat	Şaman Çelik
-----------------------	-------------	-------------

**II-Çimento Öğütme Üniteleri :**

1 . Çimento Öğütme Ünitesi	120 ton/saat	KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi	50 ton/saat	FLS

**III-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	120 ton/saat	M-TEC
----------------	--------------	-------

**IV-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam	20.000 ton
1 Adet Çelik toplam	400 ton
1 Adet Çelik toplam	600 ton

**V – Yükleme Kapasitesi :**

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı
5 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

**İSKENDERUN-II TESİSİ**

**I-Çimento Öğütme Ünitesi**

Dikey Valsli Değirmen		
Klinker Öğütme	120 ton/saat	LOESCHE
Cüruf Öğütme	130 ton/saat	LOESCHE

**II-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	2 x 200 ton/saat	GG Makina
----------------	------------------	-----------

**III-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam	30.000 ton
-------------------------	------------

**IV – Yükleme Kapasitesi :**

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı
--

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu  
1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolun kantarı  
1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolun kantarı  
1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag dolun kantarı

#### K.MARAŞ TESİSİ

6 adet silo x 1.000 ton Stoklama Kapasitesi  
1 adet x 100 ton/saat Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

#### HAZIR BETON TESİSLERİ

5 x 100 m<sup>3</sup> / saat kapasiteli toplam 1.000.000 m<sup>3</sup>/Yıl  
5 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun , Antakya , Kırıkhan , Nardüzü , Samandağ)  
52 adet transmikser  
10 adet mobil beton pompası

#### KIBRIS TESİSİ

8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi  
1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi  
2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

#### 16. Ürünler

Şirketimizin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır.

Beyaz Çimento, dekoratif amaçlı parke, fayans imalatında kullanılmakta ve derz, dolgu ve sanat eserleri için uygun beyazlık sağlaması bakımından önem taşımaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS-EN-197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS-EN-197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Düşük Erken Dayanımlı Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/B 42,5L	TS-EN 197-4
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1: 2002 ve TS EN 197-4:2004 standardına göre EC- Uygunluk Belgesine sahip olup belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır.



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**17. Verimlilik**

Fabrikamızın 2012 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2012	01 Ocak-30 Eylül 2011	01 Ocak-30 Eylül 2010
Klinker	%84	%87	%97
Çimento	%46	%55	%59

**18. Satışlardaki Gelişmeler**

Eylül ayında satışlar beklenenden daha düşük gerçekleşmiştir. Ayrıca bölgemizde rakiplerimizin oldukça inişli ve çıkışlı fiyat sergilemesiyle piyasalardaki satış fiyatlarında da dinamik iniş ve çıkış hareketleri görülmeye başlanmıştır. Bu fiyat hareketliliği karlılığımızı olumsuz yönde etkilemeye devam edecektir. Önümüzdeki dönemde de mevsimsel nedenlerden dolayı dış satış imkanlarında bir değişiklik olmaz ise satış miktarlarımızda azalma olacağı tahmin edilmektedir.

2012 yılında yurt dışında yaşanan ve devam eden siyasi ve ekonomik krizler nedeniyle, dış pazarların belirsizliğini sürdüreceği, bunun yanı sıra iç pazarda büyüme ile devam edeceği, ancak iç pazardaki büyümenin bir önceki yıla kıyasla daha düşük seviyelerde olacağı tahmin edilmektedir.

**19. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş 31.12.2011 bilgileri bağımsız denetimden geçmiş, 30.09.2011 ve 30.09.2012 bilgileri bağımsız denetimden geçmemiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30/09/2012	31/12/2011
Dönen Varlıklar	204.517.481	156.383.537
Duran Varlıklar	534.199.288	557.770.635
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>738.716.769</b>	<b>714.154.172</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	71.973.624	79.778.817
Uzun Vadeli Yükümlülükler	58.690.754	13.678.337
Özkaynaklar	608.052.391	620.697.018
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>738.716.769</b>	<b>714.154.172</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30/09/2012	30/09/2011
Net Satışlar	217.197.142	242.974.764
Faaliyet Karı	38.313.309	47.796.720
Vergi Öncesi Kar	60.771.898	69.109.205
Net Dönem karı	52.503.737	58.948.983

**Hisse Başına Kazanç**

A Grubu Hisse Senetleri	0,3215	0,3610
B Grubu Hisse Senetleri	0,2286	0,2567
C Grubu Hisse Senetleri	0,0318	0,0357

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Önemli Oranlar**

(%)	30/09/2012	30/09/2011
Faaliyet Kar Marjı	17,64	19,67
Net Kar Marjı	24,17	24,26
FAVÖK Marjı	24,63	26,03

	30/09/2012	31/12/2011
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,18	0,13
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,84	1,96
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	4,65	6,64
Disponibilite Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,33	0,17
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,97	1,24
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,09	0,12

**20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

**Personel ve İşçi Hareketleri**

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

30 Eylül 2012 itibariyle kapsam dışı personel sayısı 165, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 300 olmak üzere toplam çalışan sayısı 465 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 20.06.2011 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2011-31.12.2012 tarihleri arasında geçerlidir.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

30 Eylül 2012 tarihi itibariyle 8.176.169 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

**Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 336.182.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	192.329.722	57,21
Diğer	143.852.278	42,79
<b>Genel Toplam</b>	<b>336.182.000</b>	<b>100,00</b>

Dönem içinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

**22. Kar Dağıtım Politikası**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır.Birinci temettü hissesinin %90 (yüzdoksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz.

Kâr dağıtımını yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

30.09.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**24. Risk Yönetim Politikası**

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 26.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 26.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**25. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Ekli 30 Eylül 2012 ve 30 Eylül 2011 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır.

Şirket	Sektör	30	30
		Eylül 2012	Eylül 2011
		İştirak Oranı (%)	İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş	Kağıt Ambalaj imalatı	49,00	49,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	40,00	40,00
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	20,00

Yukarıda bahsi geçen şirketlerden Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd. ve Adana Çimento Free Port Ltd. tam konsolidasyon yöntemine göre ekli mali tablolara konsolide edilirken ; Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş , Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. , Omsan Lojistik A.Ş. ise 2011 yılından itibaren özkaynak yöntemine göre değerlendirilerek mali tablolara konsolide edilmiştir.

**26. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi ,İSDEMİR sahası için Cürüflü Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun,Antakya,Kırıkhan,Nardüzü ve Samandağ) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. 15.maddede tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiş olup , Hazır Beton tesisleri 01.04.2010 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiraya verildiği daha önce kamuya açıklanmıştı. Ancak; 25.04.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında alınan kararlar 01.05.2012 tarihi itibarıyla 5 tesisin kiralanmayarak şirket bünyesinde işletilmesine ve Hazır Beton tesislerinde çalışan 16 kişinin tüm özlük haklarının Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından ödenerek şirketimize nakledilmesine karar verilmiştir.

**27. Hissedarlara Bilgi**

Şirket 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını 29.03.2012 tarihinde gerçekleştirmiş olup; ayrıca 26.04.2012 ve 19.06.2012 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantıları yapılmıştır.

**ADANA ÇİMENTO SAN.TÜRK A.Ş'nin** hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası(İMKB) Ulusal Pazarında A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketimizin [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

**Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.**

Ceyhan Yolu 12.Km , 01321, Adana  
Tel : (322) 332 99 50