

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2015-30.09.2015  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER

## SAYFA

	<b>A-GENEL BİLGİLER</b>	<b>4-8</b>
1	Raporun Dönemi	4
2	İletişim Bilgileri	4
3	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4	Şirketin Organizasyon Yapısı	5
5	İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar	5
6	Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler	5-6-7
7	Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri	7
8	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
9	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
10	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	8
	<b>B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>	<b>8</b>
1	Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı	8
	<b>C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	<b>8</b>
	<b>D-FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>9-10</b>
1	Yatırım faaliyetleri	9
2	İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri	9
3	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	9
4	Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	10
5	Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar	10
6	Hukuki Konular	10
7	Genel Kurullar	10
8	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

<b>E- FİNANSAL DURUM</b>	<b>10-16</b>
1 Finansal tabloların özeti	10-11
2 Önemli faaliyet göstergeleri ve finansal oranlar	11
3 Mali güç	11
4 Finansman kaynaklarının gelişimi ve işletmenin bu gelişim çerçevesinde uyguladığı politikalar	11
5 Kar payı dağıtımı	11-12
6 İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi	12
7 İşletmenin sektör içerisindeki yeri	12
8 Teşvikler	12
9 İşletmenin gelişimi	12-13
10 İşletmenin üniteleri	13-14-15
11 Ürünler	15
12 Verimlilik	16
13 Satışlardaki gelişmeler	16
<b>F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>16</b>
1 Risk yönetimi politikası	16
2 Riskin erken saptanması komitesi	16
3 İleriye dönük riskler	16
<b>G- DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>17</b>
1 Merkez dışı örgütler	17
2 Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi	17
3 Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi	17
4 Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi	17
5 İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler	17
6 Paydaşlara bilgi	17

---

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

## 1. Rapor Dönemi

Yıllık Faaliyet Raporu **01/01/2015-30/09/2015** dönemini kapsamaktadır.

## 2. İletişim Bilgileri

- Ticaret Unvanı : Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 2340
- Sanayi Sicil Numarası : 010035
- Mersis : 0-0070-0411-8600018
- Vergi Dairesi / Numarası : Yüreğir / 0070041186
- Merkez Adres : Ceyhan Yolu Üzeri 12.km P.K.110-  
01321 / ADANA
- Merkez İletişim Bilgileri : (322) 332 99 50

Şube İletişim Bilgileri

- İskenderun-1 Şubesi : (326) 654 28 46
- İskenderun-2 Şubesi : (326) 758 58 18
- Antakya Hazır Beton Tesisi : (326) 267 30 19
- Samandağ Hazır Beton Tesisi : (326) 243 63 14
- İnternet sitesi adresi : www.adanacimento.com.tr

## 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

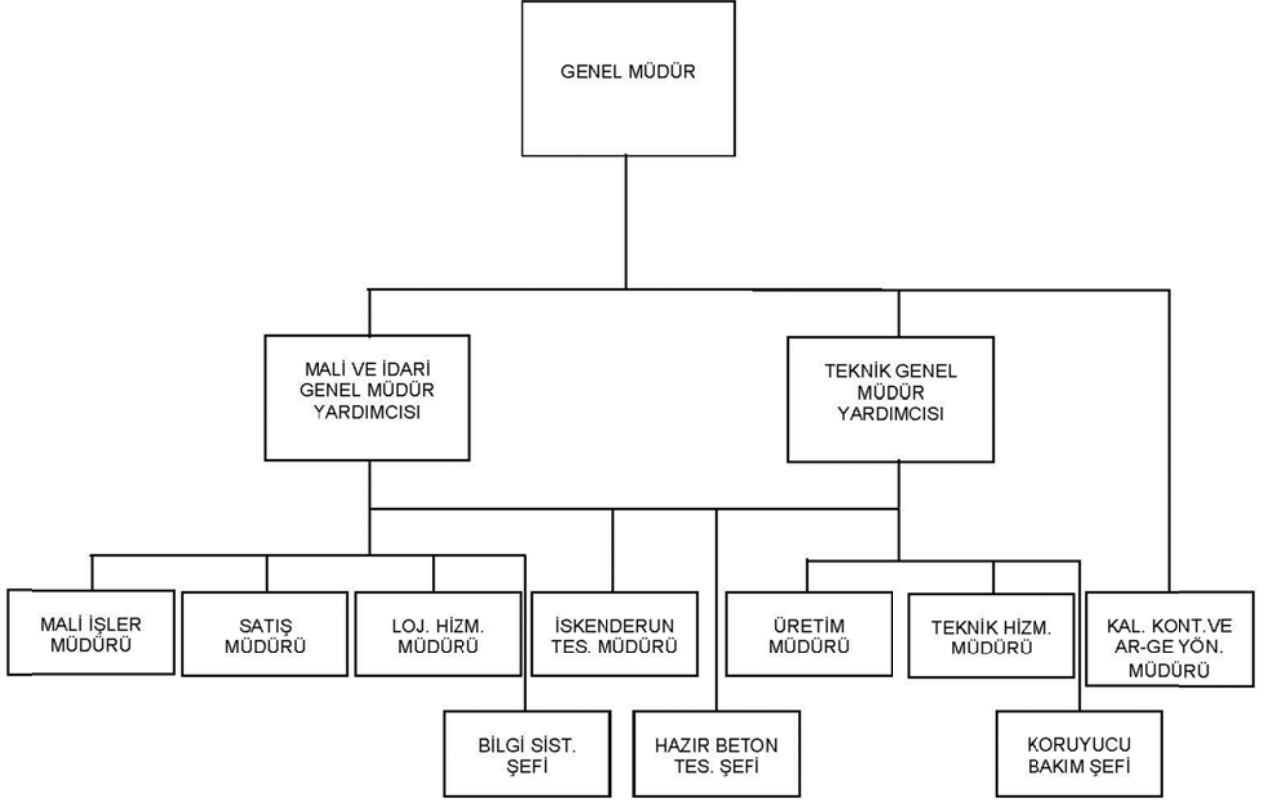
Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 500.000.000  
Ödenmiş Sermaye(TL) : 336.182.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	194.204.325,03	57,77
Diğer	141.977.674,97	42,23
<b>Genel Toplam</b>	<b>336.182.000,00</b>	<b>100,00</b>

Pay Senetleri Gruplarına Göre Sermaye Dağılımı		
Grup Adı	Hisse Tutarı (TL)	%
A GRUBU	88.178.885,21	26,23
B GRUBU	82.667.704,92	24,59
C GRUBU	165.335.409,87	49,18
<b>TOPLAM</b>	<b>336.182.000,00</b>	<b>100,00</b>

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Şirketin Organizasyon Yapısı**

Dönem içerisinde yapılan değişiklik sonrası organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.

**5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirketin A,B,C gruplarına ait hamiline yazılı hisse senetlerine tanınan imtiyazlar "Şirket Esas Sözleşmesi"nin 10, 21 ve 34. maddelerinde belirtilmiş olup, aşağıdaki gibidir.

- Kar Payı İmtiyazı:* Dağıtılabılır karın; (A) grubu %54'ünü, (B) grubu %36'sını, (C) grubu %10'nu alır.
- Oy İmtiyazı :* A grubu hisse senetleri genel kurullarda iki oy hakkına sahiptir.
- Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz:* Yönetim kurulu üyelerinin dördü (A) grubu, biri (B) grubu, ikisi (C) grubu hissedarlardan seçilir.

**6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2014 Yılı Olağan Genel Kurulu 13/03/2015 tarihinde yapılmıştır.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**30/09/2015 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri :**

Yönetim Kurulu	GÖREVİ	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi : Celalettin ÇAĞLAR)	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Raif AKBAŞ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28/03/2014
OMSAN LOJİSTİK A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Ümit Engin UYANIK)	Yönetim Kurulu Üyesi	28/03/2014
OYAK GİRİŞİM DANIŞMANLIĞI A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Mustafa İhsan BATI)	Yönetim Kurulu Üyesi	13/03/2015
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	13/03/2015
Ali İhsan KAMANLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Başkanı-Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi-Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi)	28/03/2014
Suat Necat ÖNEY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı-Denetim Komitesi Üyesi)	13/03/2015

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

13 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali MİDİLLİLİ görevinden ayrılmış, Ali İhsan KAMANLI ve Suat Necat ÖNEY 1 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir. Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için 28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen tüm görev ve yetkilere haizdir.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Kemal DOĞANSEL	Genel Müdür	14/05/2013	Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü	31 YIL
Memiş VANLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	03/09/2013	Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	31 YIL
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008	Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü	25 YIL

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2015-30.09.2015 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin personel sayısı kapsam içi 221 , kapsam dışı 114 olmak üzere toplam 335 kişidir.

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin 13/03/2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2015 yılı için TTK’ nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2015 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket çalışanlarının tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket’le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında Şirket’in çalışanlarını da kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 25.03.2013 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2013-31.12.2015 tarihleri arasında geçerlidir.

Şirketin 30.09.2015 itibariyle 10.606.908 TL kıdem tazminat yükümlülüğü bulunmaktadır.

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2015 – 30.09.2015 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2015 – 30.09.2015 döneminde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

13/03/2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.850 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hayat sigortası yaptırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Adana Çimento OYAK Çimento Grubunun ARGE Merkezi olarak belirlenmiş olup, mevcut projelere ek olarak grup fabrikaları tarafından önerilen ARGE projeleri de çalışmalar kapsamına dahil edilmektedir.

Şirketin "Çukurova Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi", "Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi" ve "İskenderun Teknik Üniversitesi" ile imzaladığı işbirliği protokolleri çerçevesinde; Ar-Ge, inovasyon, iş geliştirme, bilimsel ve teknolojik araştırmalara yönelik proje çalışmaları, projelere dayalı makale ve bildiri çalışmaları, araştırma altyapılarının etkin kullanımının ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik ulusal veya uluslararası düzeyde deney yeteneği kazandıracak çalışmalar devam etmektedir.



**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**D- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirket katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek karlılığını arttırmakta ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2015 yılında verimlilik sağlayıcı ve kapasite arttırıcı yatırımlara devam edilmiştir. Şirketin 2015 yılı ilk dokuz ayına ait yatırım teşvik indirimi bulunmamaktadır.

<b>YATIRIM HARCAMALARI</b>	<b>(TL.)</b>
- Yakma Ünitelerinin Doğalgazlı Sisteme Dönüştürülmesi	834.157
- 4.Döner Fırın Torbalı Filtre Dönüşümü	2.441.217
- 4.Döner Fırın Klinker Soğutma	94.752
- 3 ve 4.Döner Fırınlara NOx İndirgeme Sistemi	610.536
- 5.Çimento Değirmeni V-Seperatör	903.503
- ATY (Atık) Hazırlama ve Besleme Yatırımı	1.120.777
- Sevkiyat Yönetim Sistemi	745.901
- İnsansız Torba Yükleme Sistemi	1.721.903
- Paketleme Ünitelerinin Modernizasyonu	483.814
- İsk-1 Tesisi Akışkan Yataklı Sıcak Hava Ocağı	1.486.004
- İsk-2 Tesisi Akışkan Yataklı Sıcak Hava Ocağı	1.471.008
- Muhtelif Taşıt, Araç ve Gereçleri	293.300
- Diğer Yatırımlar	8.324.934
<b>Toplam</b>	<b>20.531.806</b>

**2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir. Şirketin ayrı bir iç denetim birimi bulunmamaktadır.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

**Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Ekli 30 Eylül 2015 ve 30 Eylül 2014 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır.

<b>Şirket</b>	<b>Sektör</b>	<b>30 Eylül 2015 İştirak Oranı (%)</b>	<b>30 Eylül 2014 İştirak Oranı (%)</b>
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş	Kağıt- Ambalaj imalatı	49,00	49,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	28,04	28,04
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	20,00

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

01/01/2015- 30/09/2015 döneminde Şirket her üç aylık dönem için Yetkin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından 3 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir. Aynı dönem için Şirket 1 kere Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.(Ernst&Young) tarafından Bağımsız Denetime tabi tutulmuş ve şirketin uygulamalarının Sermaye Piyasası Kanunu'na ve yapılan yasal düzenlemelere uygun olduğu tespit edilmiştir.

**6. Hukuki Konular****a) Davalar**

Şirket aleyhine açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**b) İdari-Adli yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketin 13/03/2015 tarihli 2014 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

01.01.2015-30.09.2015 döneminde yardım ve bağışta bulunulmamıştır.

**E- FİNANSAL DURUM****1. Finansal Tabloların Özeti**

Finansal tablolar SPK Seri II.14.1 göre düzenlenmiştir.

**Özet Finansal Durum Tablosu (TL)**

(TL)	30/09/2015	31/12/2014
Dönen Varlıklar	394.164.496	321.922.625
Cari olmayan /duran Varlıklar	560.332.858	550.654.305
Toplam Varlıklar	954.497.354	872.576.930
Kısa Vadeli Yükümlülükler	171.937.378	89.125.553
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.873.028	21.990.407
Özkaynaklar	760.686.948	761.460.970
Toplam Kaynaklar	954.497.354	872.576.930

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Konsolide Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30/09/2015	30/09/2014
Hasılat	319.564.347	331.617.274
Esas Faaliyet Karı/Zararı	99.877.952	92.902.906
Vergi Öncesi Karı/Zararı	139.108.205	132.312.355
Dönem Karı/Zararı	115.424.715	111.706.753

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	30/09/2015	30/09/2014
Faaliyet Kar Marjı	31,25	28,02
Net Kar Marjı	36,12	33,69
FAVÖK Marjı	36,13	32,91

	30/09/2015	31/12/2014
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar (%)	25,48	14,59
Cari Oran (Dönen Var./Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,29	3,61
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	3,92	6,85
Disponibilite Oranı (Hazır Değ./ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,12	1,28
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,00	2,95
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,15	0,19

**3. Mali Güç**

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması söz konusu değildir.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

30.09.2015 tarihi itibarıyla Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Bulunmamaktadır.

**5. Kar Payı Dağıtım**

Şirket; geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüzde on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzde

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

doksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik karın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri alınamaz.

Kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kar dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

2014 yılı karının dağıtımına ilişkin olarak ; Şirketin 13 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında;

**Pay başına (Net- TL);****A Grubu için 49.687.472,72****B Grubu için 33.124.981,81****C Grubu için 9.201.383,84****Toplam (Net) 92.013.838,36 -TL**

kar payının 15 Aralık 2015 tarihine kadar nakit olarak dağıtılması kararı alınmıştır.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

TÇMB'nin verilerine göre; Türkiye toplamında 2015 yılı Temmuz sonu itibariyle 38.838.612 ton çimento üretilmiştir. 34.617.459 ton çimento iç satış, 4.359.711 ton dış satış gerçekleşmiştir. İç satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık % 6,45, ihracat ise bir önceki yıla göre % 6,83 azalmıştır.

**7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirket Akdeniz bölgesinde faaliyet göstermekte olup, TÇMB'nin Temmuz 2015 verilerine göre yurt içi çimento satışlarında Türkiye Çimento Sektörü içindeki payı %3,61, Akdeniz bölgesindeki payı ise %19,17 olmuştur.

**8. Teşvikler**

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu çerçevesinde, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primi işveren hissesinde 5 (beş) puanlık indirim, 6486 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda öngörülen Hatay ili (bölgesel) için işveren hissesinde 6 (altı) puanlık indirim ve 4857 sayılı İş Kanununun 30 uncu maddesi kapsamında özürlü teşviklerinden faydalanılmaktadır.

**9. İşletmenin Gelişimi**

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirket, sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıkl) Çimento üretmeye başlayan

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine alınmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflü Çimento Öğütme Tesisi ile şirketin cürüflü çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırının modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırında % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitesi 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirket, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring-bag, sling-bag, big-bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurt içi olan Şirket, yurt içi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurt dışı pazarlara, araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

## 10. İşletmenin Üniteleri

### Ana Üniteler ve Kapasiteleri

#### ADANA MERKEZ

##### I-Kırıcılar :

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

##### II-Pre-Blending Tesisi :

60.000 Stok Kapasiteli	MVT – 1993
------------------------	------------

##### III-Farin Değirmenleri :

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

##### IV-Kömür Değirmenleri :

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

##### V-Döner Fırınlar :

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997

##### VI-Çimento Değirmenleri : 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

**VII-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

**VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :**

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker 1(Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker 2(Fabrika)	15.000 ton stoklama kapasitesi

**IX-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 43.100 ton)**

13 Adet Betonarme toplam 41.500 ton  
2 Adet Çelik toplam 1.600 ton

**X – Yükleme Kapasitesi :**

9 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı  
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu  
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolum kantarı

**XI – Shrink Ünitesi:** (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

**XII – Katkı Homojene Ünitesi :** (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

**XIII – Kapalı Kömür Stokholü :** (20.000 ton stok, 200 ton besleme kapasitesi)

**XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler**

**İSKENDERUN-I TESİSİ****I-Kırıcılar :**

Alçı Kırıcı (Çekiçli)	25 ton/saat	Şaman Çelik
-----------------------	-------------	-------------

**II-Çimento Öğütme Üniteleri :**

1 . Çimento Öğütme Ünitesi	120 ton/saat	KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi	50 ton/saat	FLS

**III-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	120 ton/saat	M-TEC
----------------	--------------	-------

**IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)**

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton  
1 Adet Çelik toplam 400 ton  
1 Adet Çelik toplam 600 ton

**V – Yükleme Kapasitesi :**

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı  
6 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu  
2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

**İSKENDERUN-II TESİSİ****I-Çimento Öğütme Ünitesi**

Dikey Valsli Değirmen	120 ton/saat	LOESCHE
Klinker Öğütme	130 ton/saat	LOESCHE
Cüruf Öğütme		

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**II-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi

2 x 200 ton/saat

GG Makine

**III-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

**IV – Yükleme Kapasitesi :**

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı

8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag hazırlama sistemi

**HAZIR BETON TESİSLERİ**6 x 100 m<sup>3</sup> / saat , 1x60 m<sup>3</sup> / saat kapasiteli toplam 765.000.- m<sup>3</sup>/Yıl

7 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun, Antakya , Kırıkhan, Nardüzü, Samandağ, Arpaçbahşiş, Mersin)  
Kırıkhan ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri 01.10.2013, Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri  
01.11.2013, İskenderun Hazır Beton Tesisi 01.08.2015 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir.

**KIBRIS TESİSİ**

8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi

1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi

2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

**11. Ürünler**

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-V) 32,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 N	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS EN 197-1
Portland Cürüflü Çimento	CEM II/A-S 42,5R	TS EN 197-1
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	-	TS EN 15167-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-V) 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-V) 32,5 R	TS EN 197-1
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	-	TS EN 15167-1
<b>Hazır Beton Tesisleri</b>		
Hazır Beton	C8-C10-C16-C20-C25-C30- C35-C40-C45-C50	TS EN 206-1

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****12. Verimlilik**

Şirketin 2015 yılı ilk 9 aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	<b>01 Ocak- 30 Eylül 2015</b>	<b>01 Ocak- 30 Eylül 2014</b>	<b>01 Ocak- 30 Eylül 2013</b>
Klinker	%89	%99	%84
Çimento	%51	%57	%58

**13.Satışlardaki Gelişmeler**

Şirketin ilk 9 Aylık döneminde yurt içi çimento satış miktarı geçen yılda yapılan yerel seçimlerin etkisi, 2015'in ilk 9 aylık döneminde kış mevsiminin olumsuz hava şartları ve pazara yeni giren oyuncular nedeniyle bir önceki yıla göre % 12,84, toplam satış miktarı ise %11,14 oranında azalmıştır. 2015 yılında bölgedeki yeni yatırımlar takip edilmekte olup, planlanan satışın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

**F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****1. Risk yönetimi politikası**

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirket'te 26.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuş olup, 26.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi bu yönerge doğrultusunda şirket risklerini değerlendirip Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.07.2012 tarihinde kurulmuştur. Komite, yılda 6 defa her iki ayda bir toplanır. "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yönergesi [www.adanacemento.com.tr](http://www.adanacemento.com.tr) adresinde "Yatırımcı Köşesi-Hissedarlara Bilgi" başlığı altındaki "Politikalar ve Yönergeler" bölümünde kamuya açıklanmıştır. Komite raporlarında Finansal, Operasyonel, Sürdürülebilirlik, Dış Çevre, Stratejik, Hukuksal Riskleri analiz etmektedir.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşılabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.



**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G-DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi, İSDEMİR sahası içinde Cürüflu Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet , Mersin ili sınırları içinde 2 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun, Nardüzü, Antakya, Kırıkhan,Samandağ , Arpaçbahşiş ve Mersin) ve K.Maraş' ta Paketleme Tesisi bulunmaktadır. "**E-FİNANSAL DURUM-İşletmenin Üniteleri**" başlığı altında tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Kahramanmaraş Tesisi'nin faaliyeti 01.01.2013 tarihinde durdurulmuş olup, Kahramanmaraş bölgesi müşterilerinin talepleri Adana Merkez ve İskenderun tesislerinden karşılanmaya başlanmıştır. Hazır beton tesislerinden Kırıkhan ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri 01.10.2013, Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri 01.11.2013, Kahramanmaraş Tesisi' nin bir bölümü hazır beton üretimi için 01.01.2014 ve İskenderun bölgesinde bulunan İskenderun Hazır Beton Tesisi 01.08.2015 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir.

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket tüm kapsam dışı personeli için hayat sigortası, şef ve üstü kadrolar için ise sağlık sigortası yaptırmaktadır. Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yer alan personele ise Toplu İş Sözleşmesine bağlı olarak evlenme, doğum, ölüm-cenaze, sosyal yardım zammı ve doğal felaket yardımları yapılmaktadır. Ayrıca tüm şirket çalışanlarına kıdemlerine göre %3 veya %5 bireysel emeklilik sistemi katkı payları şirket tarafından ödenmektedir.

**5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, 30.09.2015 tarihli mali tablolarımızın 17 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento'nun yıllık Finansal Tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları ve şirketle ilgili diğer tüm bilgiler Şirket adresinden, Şirket yetkililerinden ve **www.adanacimento.com.tr** adresinde yayında bulunan web sitesinden elde edilebilir.