

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2009-31.03.2009**

**FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SAYFA

1	Raporun Dönemi	3
2	Ortaklığın Ünvanı	3
3	Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3-4
4	Üst Yönetim	4
5	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6	Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7	Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	4
8	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	4
9	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	4-5
10	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	5
11	Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12	Yatırım Faaliyetleri	5
13	Teşvikler	5
14	İşletmenin Gelişimi	6
15	İşletmenin Üniteleri	6-7-8
16	Ürünler	8-9
17	Verimlilik	9
18	Üretim (Miktar)	9
19	Satışlardaki Gelişmeler	9
20	Satışlar (Miktar)	9
21	Temel Göstergeler ve Oranlar	10
22	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	11
23	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	11
24	Kar Dağıtım Politikası	12
25	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	12
26	Risk Yönetim Politikası	12
27	Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	12-13
28	Merkez Dışı Örgütler	13
29	Yapılan Bağışlar	13
30	Hissedarlara Bilgi	13

1. Raporun Dönemi

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

01/01/2009-31/03/2009

**2. Ortaklığın Unvanı**

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2008 Yılı Olağan Genel Kurulu 31/03/2009 tarihinde yapılmıştır.

31/03/2009 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Saffet KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02/04/2007
Sefer ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	31/03/2008
Muharrem KARADUMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31/03/2008
Şükrü Zafer KARAKUŞLUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	02/04/2007
Doğa SOYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	02/04/2007
Deniz UYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	17/11/2008

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

31.03.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında önceki dönem görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı yeniden seçilmişlerdir.

31/03/2009 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Kemal BAYALAN	Denetleme Kurulu Üyesi	02/04/2007
Kerim BOYAN	Denetleme Kurulu Üyesi	31/03/2008
Özlem DEĞER	Denetleme Kurulu Üyesi	02/04/2007

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

31.03.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında önceki dönem görev yapan Denetim Kurulu üyelerinin tamamı yeniden seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
K.Ümit ÖZEL	Genel Müdür	01/12/2007
E.Oya TOKATLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	01/09/2000
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008
Oktay KUTLU	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/05/2007

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2009-31.03.2009 tarihinde üst yönetimde dönem içinde değişiklik yapılmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 01/01/2009–31/03/2009 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketin yayımlanmış olduğu “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” şirket web sitesinde yer almaktadır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Ana sözleşmede ilgili dönemde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Global krizin talebi azaltmasının yanı sıra Şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerde 2008’de yeni fabrikaların da devreye girmesi, hem yurt içinde hem de yurt dışında satış miktarlarını ve fiyatlarını olumsuz yönde etkilemiştir.

Türkiye çimento üretiminde yaklaşık 95 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Avrupa’nın en önde gelen çimento üreticisidir. TÇMB nin Şubat 2009 ayı itibariyle açıkladığı istatistiklere göre iç piyasa satışları 4,42 milyon tondan %9,16 azalışla 4,02 milyon tona inmiştir. Ülkemiz çimento İhracatı ise 1,05 milyon tondan %99,63 artışla 2,1 milyon tona çıkmıştır.

Global krizin yanında, kurulu çimento üretim kapasitesinin yeni yatırımlarla Türkiye’nin ihtiyacının yaklaşık 2 katına çıkması sektörü önümüzdeki dönemde olumsuz yönde etkileyecektir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

İşletmemiz çimento ve klinker üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. TÇMB Şubat 2009 verileri dikkate alındığında, Şirketimizin Akdeniz bölgesi pazar payı %42 Türkiye geneli pazar payı ise %8,52 dir.Şirketimiz Türkiye içerisinde Akdeniz bölgesi ve Güneydoğu Anadolu Bölgesine satış yapmanın yanı sıra, Avrupa,Asya,Afrika kıtalarına da ihracat yapmaktadır. Şirketimiz Pazar payını ve karlılığını korumak için yeni ihraç bağlantıları kurmak ve yurt içi ve yurt dışı projelere Beyaz Portland Çimento ve CEM III tip özel ürünler satmak için gerekli satış pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir.

### 11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içinde “Adana Merkez” ve “İskenderun” tesislerinde gerçekleştirilecek “Yüksek Katkılı Yeni Tip Çimento Tasarımları” ile kapasite ve verimlilik artırıcı AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

### 12. Yatırım Faaliyetleri

Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. dün olduğu gibi bundan sonra da katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2009 yılında da verimlilik sağlayıcı ve kapasite artırıcı yatırımlara devam edilmiştir.

<u>YATIRIM HARCAMALARI</u>	<u>TUTARI (TL.)</u>
- 3.Döner Fırının Beyaz Klinker Üretimi İçin Modifikasyonu	5.283.449
- Cüruf Öğütme ve Cürufllu Çimento Üretme Tesisi	9.929.671
- 1. Ve 2. Döner Fırın iyileştirme ve modifikasyonlar	1.909.178
- 4.Farin Değirmeninden 2.Farin değirmenine Farin Nakil Hattı	1.090.701
- Muhtelif Modernizasyon Yatırımı	732.865
<b>TOPLAM</b>	<b>18.945.864</b>

### 13. Teşvikler

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

### 14. İşletmenin Gelişimi

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. günümüzde sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıklı) Çimento üretmeye başlayan Şirket, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. Şirket'in 2000 yılında Kahramanmaraş'ta 500.000 ton/yıl , 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

1.000.000 ton/yıl Cürüflu çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi 1 Mayıs 2007 tarihi itibariyle Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. bünyesine katılmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflu çimento öğütme tesisi ile şirketimizin cürüflu çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırınımızın modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırınımızda % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitemiz 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring bag, sling bag, big bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır.

Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirketimiz yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

2009 yılında Dünyada ve Ülkemizde yaşanan ekonomik daralma ve bölgemizde devreye alınan yeni fabrikalara rağmen, Şirketimizin iç ve dış pazar payının korunması hedeflenmektedir.

#### 15. İşletmenin Üniteleri

##### ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. (Ana Üniteler ve Kapasiteleri)

###### ADANA MERKEZ

###### I-Kırcılar :

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD - 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG - 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG - 1977
4 No'lu Kırıcı	950 ton/saat	KHD - 1993

###### II-Pre-Blending Tesisi :

60.000 Stok Kapasiteli

MVT - 193

###### III-Farin Değirmenleri :

1 No'lu Farin Değirmeni	41 ton/saat	KHD - 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	45 ton/saat	KHD - 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	100 ton/saat	KHD - 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	380 ton/saat	PFEIFFER - 1997

###### IV-Kömür Değirmenleri :

1 No'lu Kömür Değirmeni	25 ton/saat	FLS - 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ - 1987

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**V-Döner Fırınlar :**

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	500 ton/gün	KHD - 1956
1 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	300 ton/gün	
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD - 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD - 1972
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.500 ton/gün	KHD - 1997

**VI-Çimento Değirmenleri : 500 ton / saat öğütme kapasitesi**

1 No'lu Çimento Değirmeni	90 ton/saat	KHD - 1977
2 No'lu Çimento Değirmeni	85 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	85 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	120 ton/saat	FLS - 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	120 ton/saat	FLS - 1977

**VII-Kapalı Klinker Stokholleri :**

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker (Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

**VIII-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 43.100 ton)**

13 Adet Betonarme toplam	41.500 ton
2 Adet Çelik toplam	1.600 ton

**IX - Yükleme Kapasitesi :**

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolun kantarı

X - Shrink Ünitesi: (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

XI - Katkı Homojene Ünitesi : (400 ton / saat hazırlama kapasitesi)

XII - Kömür Homojene Ünitesi : (100 ton / saat hazırlama kapasitesi)

XIII - Çevre kirliliği için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler .

**İSKENDERUN TESİSİ**

**I-Kırıcılar :**

Alçı Kırıcı (Çekiçli)	25 ton/saat	Şaman Çelik
-----------------------	-------------	-------------

**II-Çimento Öğütme Üniteleri :**

1 . Çimento Öğütme Ünitesi	120 ton/saat	KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi	50 ton/saat	FLS

**III-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	120 ton/saat	M-TEC
----------------	--------------	-------

**IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)**

7 Adet Betonarme toplam	20.000 ton
1 Adet Çelik toplam	400 ton
1 Adet Çelik toplam	600 ton

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

#### V - Yükleme Kapasitesi :

- 4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı
- 5 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
- 2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

#### HAZIR BETON TESİSLERİ

- 5 x 100 m3 / saat kapasiteli toplam 1.000.000 m3
- 5 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun , Antakya , Kırıkhan , Nardüzü , Samandağ)
- 52 adet transmikser
- 10 adet mobil beton pompası

#### K.MARAŞ TESİSİ

- 6 adet silo x 1.000 ton Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

#### KIBRIS TESİSİ

- 8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi
- 2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

#### 16. Ürünler

Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır.

Beyaz Çimento, dekoratif amaçlı parke, fayans imalatında kullanılmakta ve derz, dolgu ve sanat eserleri için uygun beyazlık sağlaması bakımından önem taşımaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Portland Çimento	CEM I 42,5 N	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	BPÇ 52,5-R/85	TS 21
Beyaz Portland Çimento	BPÇ 52,5-N/70	TS 21
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1: 2002 standardına göre EC- Uygunluk Belgesine sahip olup, belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır.



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**17. Verimlilik**

Fabrikamızın 2009 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008	01 Ocak-31 Mart 2007
Klinker	%79	%83	%101
Çimento	%67	%65	%63

**18. Üretim (miktar)**

Fabrikamızın 2009 yılı üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008	01 Ocak-31 Mart 2007
Klinker (Ton)	456.405	475.250	581.490
Çimento (Ton)	770.432	733.716	554.920
Hazır Beton (m3)	119.631	75.784	0

**19. Satışlardaki Gelişmeler**

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik krizin yanı sıra,bölgemizde çimento arzının iç tüketimden fazla olması nedeni ile iç ve dış piyasa taleplerinde yaşanan daralma, fiyatların gerilemesine , vadelerin uzamasına neden olmuştur.

**20. Satışlar (miktar)**

Fabrikamızın 2009 yılı satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008	01 Ocak-31 Mart 2007
Klinker (Ton)	0	0	36.836
Çimento (Ton)	726.132	709.473	595.626
Hazır Beton (m3)	119.631	75.784	0

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 21. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş olup 31.03.2008 ve 31.12.2008 bilgileri bağımsız denetimden geçmiş, 31.03.2009 bilgileri ise bağımsız denetimden geçmemiştir.

## Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/03/2009	31/12/2008
Dönen Varlıklar	188.443.977	194.715.434
Duran Varlıklar	393.255.875	365.691.353
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>581.699.852</b>	<b>560.406.787</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	110.011.099	35.270.698
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.489.097	7.342.604
Özkaynaklar	464.199.656	517.793.485
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>581.699.852</b>	<b>560.406.787</b>

## Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/03/2009	31/03/2008
Net Satışlar	74.487.107	71.414.808
Faaliyet Karı	14.564.872	18.729.982
Vergi Öncesi Kar	24.212.131	32.263.682
Net Dönem karı	20.655.510	27.013.330
<b>Hisse Başına kazanç</b>		
A Grubu Hisse Senetleri	0,1647	0,2218
B Grubu Hisse Senetleri	0,1172	0,1577
C Grubu Hisse Senetleri	0,0163	0,0219

## Önemli Oranlar

(%)	31/03/2009	31/03/2008
Faaliyet Kar Marjı	0,20	0,26
Net Kar Marjı	0,28	0,38
FAVÖK Marjı	0,25	0,31
(%)	31/03/2009	31/12/2008
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,71	5,52
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	3,95	12,15
Disponibilite Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,73	2,44
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,38	4,32
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,20	0,08
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,04	0,21

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

**Personel ve İşçi Hareketleri**

Şirket'te çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2009 itibariyle kapsam dışı personel sayısı 164, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 327 olmak üzere toplam çalışan sayısı 491 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 01.01.2008 – 31.12.2010 tarihleri arasında geçerlidir.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

31 Mart 2009 tarihi itibariyle 9.265.184 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

**Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 258.125.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	147.666.476	57,21
Halka arz edilen diğer hisseler	110.458.524	42,79
<b>Genel Toplam</b>	<b>258.125.000</b>	<b>100,00</b>

Dönem içinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Ana Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzdoksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Mukavele hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz.

Kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar genel kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

31.03.2009 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**26. Risk Yönetim Politikası**

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" Yönetim Kurulunun 08.01.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş , aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

**27. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Ekli 31 Mart 2009 ve 31 Mart 2008 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır:

Şirket	Sektör	31 Mart 2009 İştirak Oranı (%)	31 Mart 2008 İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00

Yukarıda bahsi geçen şirketlerden Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd. ve Adana Çimento Free Port Ltd. tam konsolidasyon yöntemine göre ekli mali tablolara konsolide edilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Şirket 21 Kasım 2005 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde dökme ve ambalajlı çimento satmak ve bu amaçla diğer ticari faaliyetlerde bulunmak için Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 30.000 ABD Doları sermayeli Adana Çimento Free Port Ltd. Şirketini, 5 Aralık 2005 tarihinde ise 45.000 TL sermayeli Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd şirketini kurmuştur. 2006 yılında yapılan sermaye artırımları ile Adana Çimento Free Port Ltd.'nin sermayesi 1.280.000 ABD Doları'na, Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.'nin sermayesi 300.000 TL'ye yükseltilmiştir.

**28. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi , Hatay ili sınırları içinde 5 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun,Antakya,Kırıkhan,Nardüzü ve Samandağ) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. 15.maddede tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

**29. Yapılan Bağışlar**

2009 yılı ilk çeyreğinde 3.746 TL. tutarında yardımda bulunulmuştur.

**30. Hissedarlara Bilgi**

Şirketin bilgilendirme politikası [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresinde kamuoyuna duyurulmuştur

**Borsa**

Adana Çimento Sanayii ve Türk A.Ş.'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında ADANA , ADBGR ve ADNAC kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerimize ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Adana Çimento Sanayii ve Türk A.Ş.'nin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketimizin [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresindeki web sitesinden ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın [www.imkb.gov.tr](http://www.imkb.gov.tr) adresindeki web sitesinden elde edilebilir.