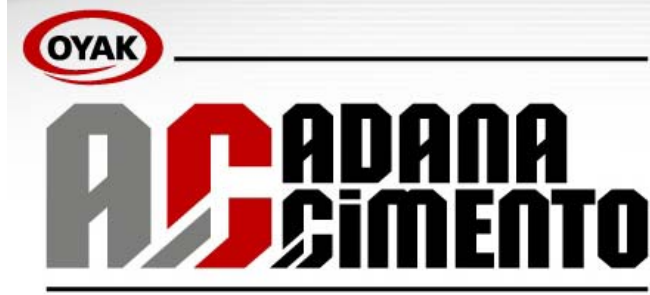


ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

01.01.2012-31.03.2012

FAALİYET RAPORU

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1 Raporun Dönemi	3
2 Ortaklığın Ünvanı	3
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3-4
4 Üst Yönetim	4
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6 Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	4
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	4
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	4
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	4
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12 Yatırım Faaliyetleri	5
13 Teşvikler	5
14 İşletmenin Gelişimi	5
15 İşletmenin Üniteleri	6-8
16 Ürünler	8
17 Verimlilik	8
18 Satışlardaki Gelişmeler	9
19 Temel Göstergeler ve Oranlar	9-10
20 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	10
21 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	11
22 Kar Dağıtım Politikası	11
23 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
24 Risk Yönetim Politikası	11
25 Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	11-12
26 Merkez Dışı Örgütler	12
27 Hissedarlara Bilgi	12

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. Raporun Dönemi

01/01/2012-31/03/2012

2. Ortaklığın Unvanı

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2011 Yılı Olağan Genel Kurulu 29/03/2012 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Fuat ÖZAKDAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22/03/2011
Numan HİLALAY	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
Musa Faruk KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	16/08/2010
Nurettin ÖZMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	22/03/2011
Özlem DEĞER	Yönetim Kurulu Üyesi	29/03/2012
Cem ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	01/03/2010

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu Üyeliğine bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Özlem DEĞER seçilmiştir. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Salih Murad HATİP	Denetleme Kurulu Üyesi	17/03/2010
Ergün BARIŞ	Denetleme Kurulu Üyesi	22/03/2011
Arda DOĞANAY	Denetleme Kurulu Üyesi	29/03/2012

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetim Kurulu üyesi Özlem DEĞER görevinden ayrılmış , yerine aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Arda DOĞANAY seçilmiştir. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Üst Yönetim

	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
K.Ümit ÖZEL	Genel Müdür	01/12/2007	Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Fakültesi	33 Yıl
E.Oya TOKATLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	01/09/2000	Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi	34 Yıl
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008	Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Makine Bölümü	23 Yıl

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.01.2012-31.03.2012 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetimimizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2011 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 01/01/2012–31/03/2012 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2012-31.03.2012 döneminde şirketimizin Esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Öte yandan Esas Sözleşmemizin maksat ve faaliyet konularını belirleyen 4. Maddesi ile “Sermaye” başlıklı 7. Maddesinin tadili , 29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 Olağan Genel Kurulu ile B ve C Grubu Hissedarlar Genel Kurulunda kabul edilmiştir. Aynı gün yeterli nisap sağlanamadığı için tehir edilen A Grubu Hissedarlar Genel Kurulu 26.04.2012 tarihinde tekrar toplanmış ve madde değişiklikleri onaylanarak tescil edilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Ülkemiz çimento sektörü TÇMB verilerine göre ; 2012 yılı Ocak ayını 3.051.313 ton çimento üretimi, 2.382.392 ton çimento iç satışı ile kapatmıştır. Bu iç satış rakamı bir önceki yıla oranla % 25,02 daha düşüktür. İhracat ise bir önceki yıla oranla % 46,49'luk bir azalış göstererek 518.990 ton olarak gerçekleşmiştir

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

TÇMB verilerine göre Şirketimizin içinde bulunduğu Akdeniz Bölgesi’nde çimento satışları 2012 yılının Ocak ayında geçen yılın aynı ayına göre % 25,73 azalış göstermiştir

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içinde “Adana Merkez” ve “İskenderun” tesislerinde gerçekleştirilecek “Yüksek Katkılı Yeni Tip Çimento Tasarımları” ile kapasite ve verimlilik artırıcı AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

12. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz dün olduğu gibi bundan sonra da katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2012 yılında da verimlilik sağlayıcı ve kapasite artırıcı yatırımlara devam edilmektedir.

<u>YATIRIM HARCAMALARI</u>	<u>TUTARI</u> <u>(TL.)</u>
- 20.000 Ton Kapasiteli Kömür Stok holü ve Homojene Tesisi	1.000.700
- 66 kV şalt tesisinin 154 kV dönüşümü	239.410
- Beton Santrallerinin Yaş Sisteme Dönüştürülmesi	248.643
- 4.Döner Fırın Sistem Torbalı Filtresi	464.724
- Muhtelif Modernizasyon Yatırımı ve Demirbaş Alımı	2.407.431
TOPLAM	4.360.908

13. Teşvikler

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

14. İşletmenin Gelişimi

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirketimiz, günümüzde sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972’de III. Döner Fırın, 1977’de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıkl) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. Şirketimizin 2000 yılında Kahramanmaraş’ta 500.000 ton/yıl , 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi’nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine katılmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflü Çimento Öğütme Tesisi ile şirketimizin cürüflü çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl’ a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırınımızın modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırınımızda % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitemiz 300.000 ton/yıl’a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirketimiz, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring bag, sling bag, big bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirketimiz, yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

15. İşletmenin Üniteleri

Ana Üniteler ve Kapasiteleri

ADANA MERKEZ

I-Kırıcılar :

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

II-Pre-Blending Tesisi :

60.000 Stok Kapasiteli		MVT – 1993
------------------------	--	------------

III-Farin Değirmenleri :

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

IV-Kömür Değirmenleri :

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

V-Döner Fırınlr :

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997

VI-Çimento Değirmenleri : 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

VII-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker (Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

IX-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 43.100 ton)

13 Adet Betonarme toplam	41.500 ton
2 Adet Çelik toplam	1.600 ton

X – Yükleme Kapasitesi :

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolun kantarı

XI – Shrink Ünitesi: (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

XII – Katkı Homojene Ünitesi : (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

XIII – Kömür Homojene Ünitesi : (100 ton / saat hazırlama kapasitesi)

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler

İSKENDERUN-I TESİSİ

I-Kırıcılar :

Alçı Kırıcı (Çekiçli) 25 ton/saat Şaman Çelik

II-Çimento Öğütme Üniteleri :

1 . Çimento Öğütme Ünitesi 120 ton/saat KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi 50 ton/saat FLS

III-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 120 ton/saat M-TEC

IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton

1 Adet Çelik toplam 400 ton

1 Adet Çelik toplam 600 ton

V – Yükleme Kapasitesi :

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı

5 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu

2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

İSKENDERUN-II TESİSİ

I-Çimento Öğütme Ünitesi

Dikey Valsli Değirmen

Klinker Öğütme 120 ton/saat LOESCHE

Cüruf Öğütme 130 ton/saat LOESCHE

II-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 2 x 200 ton/saat GG Makina

III-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

IV – Yükleme Kapasitesi :

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı

8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag dolum kantarı

K.MARAŞ TESİSİ

6 adet silo x 1.000 ton

Stoklama Kapasitesi

1 adet x 100 ton/saat

Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

HAZIR BETON TESİSLERİ

5 x 100 m³ / saat kapasiteli toplam 1.000.000 m³

5 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun , Antakya , Kırıkhan , Nardüzü , Samandağ)

52 adet transmikser

10 adet mobil beton pompası

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

KIBRIS TESİSİ

8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi
1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi
2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

16. Ürünler

Şirketimizin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır.

Beyaz Çimento, dekoratif amaçlı parke, fayans imalatında kullanılmakta ve derz, dolgu ve sanat eserleri için uygun beyazlık sağlaması bakımından önem taşımaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Adana Merkez Tesisleri		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS-EN-197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS-EN-197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
İskenderun Tesisleri		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Düşük Erken Dayanımlı Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/B 42,5L	TS-EN 197-4
Portland Cürüflü Çimento	CEM II/B-S 42,5R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1: 2002 ve TS EN 197-4:2004 standardına göre EC- Uygunluk Belgesine sahip olup belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır.

17. Verimlilik

Fabrikamızın 2012 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2012	01 Ocak-31 Mart 2011	01 Ocak-31 Mart 2010
Klinker	%77	%88	%92
Çimento	%38	%46	%52

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

18. Satışlardaki Gelişmeler

2012 ilk üç aylık dönemde; kış mevsimi şartları Türkiye genelinde olduğu gibi bölgemizde de yağışlı geçmiş olup çimento talebi miktarsal olarak azalmış buna rağmen fiyatlar artmıştır. Önümüzdeki dönemde yaz aylarındaki mevsimsel trendinin yükselmesi ve bölgede faaliyete başlayan büyük projeler nedeniyle iç piyasa satışlarımızın hem miktarsal hem fiyatsal olarak artacağı tahmin edilmektedir.

2012 yılında yurt dışında yaşanan ve devam eden siyasi ve ekonomik krizler nedeniyle, dış pazarların belirsizliğini sürdüreceği, bunun yanı sıra iç pazarda büyüme ile devam edeceği, ancak iç pazardaki büyümenin bir önceki yıla kıyasla daha düşük seviyelerde olacağı tahmin edilmektedir.

19. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş 31.12.2011 bilgileri bağımsız denetimden geçmiş , 31.03.2011 ve 31.03.2012 bilgileri bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/03/2012	31/12/2011
Dönen Varlıklar	156.528.913	156.383.537
Duran Varlıklar	574.888.609	557.770.635
Toplam Varlıklar	731.417.522	714.154.172
Kısa Vadeli Yükümlülükler	72.675.936	79.778.817
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.522.343	13.678.337
Özkaynaklar	644.219.243	620.697.018
Toplam Kaynaklar	731.417.522	714.154.172

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/03/2012	31/03/2011
Net Satışlar	57.470.381	62.954.119
Faaliyet Karı	7.187.851	9.574.638
Vergi Öncesi Kar	8.573.900	15.252.174
Net Dönem karı	6.874.295	13.102.867

Hisse Başına kazanç

A Grubu Hisse Senetleri	0,0421	0,0802
B Grubu Hisse Senetleri	0,0299	0,0571
C Grubu Hisse Senetleri	0,0042	0,0079

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Önemli Oranlar (%)	31/03/2012	31/03/2011
Faaliyet Kar Marjı	12,51	15,21
Net Kar Marjı	11,96	20,81
FAVÖK Marjı	21,44	23,59
	31/03/2012	31/12/2011
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,12	0,13
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,15	1,96
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	7,39	6,64
Disponibilite Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,11	0,17
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,37	1,24
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,01	0,12

20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Personel ve İşçi Hareketleri

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

31 Mart 2012 itibariyle kapsam dışı personel sayısı 143, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 305 olmak üzere toplam çalışan sayısı 448 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento,Seramik,Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası(TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 20.06.2011 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2011-31.12.2012 tarihleri arasında geçerlidir.

Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

31 Mart 2012 tarihi itibariyle 7.654.272 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

Personel ve işçiyi sağlanan hak ve menfaatler

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 336.182.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	192.320.817	57,21
Diğer	143.861.183	42,79
Genel Toplam	336.182.000	100,00

Dönem içinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

22. Kar Dağıtım Politikası

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzdoksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz.

Kâr dağıtımını yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

31.03.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

24. Risk Yönetim Politikası

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" Yönetim Kurulunun 08.01.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş , aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

25. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler

Ekli 31 Mart 2012 ve 31 Mart 2011 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır:

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirket	Sektör	31	31
		Mart	Mart
		2012	2011
		İştirak	İştirak
		Oranı (%)	Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş	Kağıt Ambalaj imalatı	49,00	49,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	40,00	40,00
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	20,00

Yukarıda bahsi geçen şirketlerden Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd. ve Adana Çimento Free Port Ltd. tam konsolidasyon yöntemine göre ekli mali tablolara konsolide edilirken ; Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş , Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. , Omsan Lojistik A.Ş. ise 2011 yılından itibaren özkaynak yöntemine göre değerlendirilerek mali tablolara konsolide edilmiştir.

26. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi ,İSDEMİR sahası için Cürüflü Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun,Antakya,Kırıkhan,Nardüzü ve Samandağ) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. 15.maddede tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiş olup , Hazır Beton tesisleri 01.04.2010 tarihi itibariyle 3 yıl süreyle OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiraya verildiği daha önce kamuya açıklanmıştır. Ancak; 25.04.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında alınan kararla 01.05.2012 tarihi itibariyle 5 tesisin kiralanmayarak şirket bünyesinde işletilmesine ve Hazır Beton tesislerinde çalışan 16 kişinin tüm özlük haklarının Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından ödenerek şirketimize nakledilmesine karar verilmiştir.

27. Hissedarlara Bilgi

ADANA ÇİMENTO SAN.TÜRK A.Ş'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketimizin www.adanacimento.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.
Ceyhan Yolu 12.Km , 01321, Adana
Tel : (322) 332 99 50