

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

01.01.2014-31.03.2014

FAALİYET RAPORU

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****İÇİNDEKİLER**

	SAYFA
A- GENEL BİLGİLER	4-8
1 Raporun Dönemi	4
2 İletişim Bilgileri	4
3 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4 Şirketin Organizasyon Yapısı	5
5 İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar	5
6 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler	5-6-7
7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri	7
8 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7-8
9 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
10 Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	8
B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı	8
C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-10
1 Yatırım faaliyetleri	9
2 İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri	9
3 Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	9
4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	9
5 Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar	9
6 Hukuki Konular	10
7 Genel Kurullar	10
8 Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM**

1	Mali tabloların özeti	10
2	Önemli faaliyet göstergeleri ve finansal oranlar	11
3	Mali güç	11
4	Finansman kaynaklarının gelişimi ve işletmenin bu gelişim çerçevesinde uyguladığı politikalar	11
5	Kar payı dağıtımı	11-12
6	İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi	12
7	İşletmenin sektör içerisindeki yeri	12
8	Teşvikler	12
9	İşletmenin gelişimi	12-13
10	İşletmenin üniteleri	13-14-15
11	Ürünler	15
12	Verimlilik	16
13	Satışlardaki gelişmeler	16

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1	Risk yönetimi politikası	16
2	Riskin erken saptanması komitesi	16
3	İleriye dönük riskler	16

G- DİĞER HUSUSLAR

1	Merkez dışı örgütler	17
2	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi	17
3	Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi	17
4	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi	17
5	İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler	17
6	Paydaşlara bilgi	17

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A-GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

Ara Dönem Faaliyet Raporu **01/01/2014-31/03/2014** dönemini kapsamaktadır.

2. İletişim Bilgileri

- Ticaret Unvanı : Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 2340
- Sanayi Sicil Numarası : 010035
- Mersis : 4244912812148
- Vergi Dairesi / Numarası : Yüreğir / 0070041186
- Merkez Adres : Ceyhan Yolu Üzeri 12.km P.K.110-
01321 / ADANA
- Merkez İletişim Bilgileri : (322) 332 99 50

Şube İletişim Bilgileri

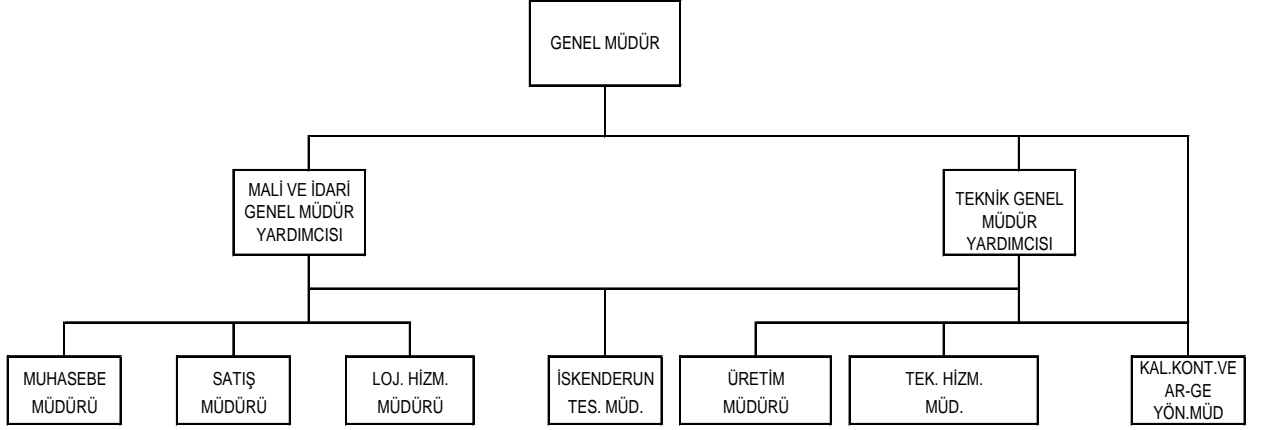
- İskenderun-1 Şubesi : (326) 654 28 46
- İskenderun-2 Şubesi : (326) 758 58 18
- Antakya Hazır Beton Tesisi : (326) 267 30 19
- İskenderun Hazır Beton Tesisi : (326) 654 28 46
- Samandağ Hazır Beton Tesisi : (326) 243 63 14
- İnternet sitesi adresi : www.adanacimento.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

- Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 500.000.000
- Ödenmiş Sermaye(TL) : 336.182.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	194.204.325,03	57,77
Diğer	141.977.674,97	42,23
Genel Toplam	336.182.000,00	100,00

Pay Senetleri Gruplarına Göre Sermaye Dağılımı		
Grup Adı	Hisse Tutarı (TL)	%
A GRUBU	88.178.885,21	26,23
B GRUBU	82.667.704,92	24,59
C GRUBU	165.335.409,87	49,18
TOPLAM	336.182.000,00	100,00

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Şirketin Organizasyon Yapısı**

Dönem içinde herhangi bir organizasyon değişikliği yapılmamıştır.

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketin A,B,C gruplarına ait hamiline yazılı hisse senetlerine tanınan imtiyazlar "Şirket Esas Sözleşmesinin'nin 10., 21. ve 34. Maddeleri" nde belirtilmiş olup, aşağıdaki gibidir.

- Kar Payı İmtiyazı:* Dağıtılabılır karın; (A) grubu %54'ünü, (B) grubu %36'sını, (C) grubu %10'nu alır.
- Oy İmtiyazı :* A grubu hisse senetleri genel kurullarda iki oy hakkına sahiptir.
- Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz:* Yönetim kurulu üyelerinin dördü (A) grubu, biri (B) grubu, ikisi (C) grubu hissedarlardan seçilir.

6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 28/03/2014 tarihinde yapılmıştır.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

31/03/2014 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi : CELALETTİN ÇAĞLAR)	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: RAİF AKBAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	28/03/2014
Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Mehmet ARSLANTAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	27/03/2013
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: ÜMİT ENGIN UYANIK)	Yönetim Kurulu Üyesi	28/03/2014
Oyka Kağıt Ambalaj San.ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi: Kamil AYNA)	Yönetim Kurulu Üyesi	27/03/2013
Ali İhsan KAMANLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28/03/2014
Ali MİDİLLİLİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19/06/2012

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

28 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda, Yönetim Kurulu üyeleri Bolu Çimento Sanayii A.Ş. (Temsilcisi :Celalettin ÇAĞLAR), Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(Temsilcisi: Fuat ÖZAKDAĞ), Omsan Lojistik A.Ş.(Temsilcisi: Nurettin ÖZMEN) ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Suat Necat ÖNEY görevlerinden ayrılmış ve Türk Ticaret Kanunu'nun 359. Maddesi gereğince Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Celalettin ÇAĞLAR) , Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi Raif AKBAŞ) , Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi Mehmet ARSLANTAŞ) ,Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi Ümit Engin UYANIK) ve Oyka Kağıt Ambalaj San.ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi Kamil AYNA) 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Ali İhsan KAMANLI ve Ali MİDİLLİLİ 1 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 01.04.2014 tarihinde yaptığı toplantıda; Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş 'nin (Temsilcisi Celalettin ÇAĞLAR) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin (Temsilcisi Raif AKBAŞ) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2014-31.03.2014 dönemi içerisinde 7 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Kemal DOĞANSEL	Genel Müdür	14/05/2013	Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü	30 YIL
Memiş VANLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	03/09/2013	Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	30 YIL
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008	Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Makine Bölümü	24 YIL

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.01.2014-31.03.2014 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetimimizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin personel sayısı kapsam içi 266, kapsam dışı 137 olmak üzere toplam 403 kişidir.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 28/03/2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2014 yılı için TTK'nun ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2014 yılı ilk üç aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket çalışanlarının tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütölmektedir.

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında Şirket'in çalışanlarını da kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 25.03.2013 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2013-31.12.2015 tarihleri arasında geçerlidir.

Şirketin 31.03.2014 itibariyle 9.109.454 TL kıdem tazminat yükümlölüğü bulunmaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2014 – 31.03.2014 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2014-31.03.2014 döneminde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

28/03/2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hayat sigortası yaptırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Adana Çimento OYAK Çimento Grubunun AR-GE Merkezi olarak belirlenmiş olup, mevcut projelere ek olarak grup fabrikaları tarafından önerilen ARGE projeleri de çalışmalar kapsamına dahil edilmektedir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

D- FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirket katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek karlılığını arttırmakta ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2014 yılı ilk üç aylık döneminde verimlilik sağlayıcı ve kapasite arttırıcı yatırımlara devam edilmiştir. Şirketin 01.01.2014-31.03.2014 döneminde yatırım teşvik indirimi bulunmamaktadır.

<u>YATIRIM HARCAMALARI</u>	<u>(TL.)</u>
- 154 kV Trafo Düzenlemesi / Döner Fırınlara Tek Trafodan Beslenerek Baz Yük Oluşturulması	78.745
- Muhtelif Taşıtlar, Araç ve Gereçler	321.966
- İskenderun Tesisi Paketleme Ünitesi SlingBag Kapalı Stok Alanı	208.753
- Diğer Yatırımlar	316.524
TOPLAM	925.988

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

Yönetim Kurulu Denetim Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir. Şirketin ayrı bir iç denetim birimi bulunmamaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Ekli 31 Mart 2014 ve 31 Mart 2013 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır.

Şirket	Sektör	31 Mart 2014 İştirak Oranı (%)	31 Mart 2013 İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş	Kağıt- Ambalaj imalatı	49,00	49,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	28,04	40,00
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	20,00

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

01/01/2014- 31/03/2014 döneminde Şirket her üç aylık dönem için Yetkin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından 1 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****6. Hukuki Konular****a) Davalar**

Şirket aleyhine açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin 28/03/2014 tarihli 2013 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01.01.2014-31.03.2014 döneminde yardım ve bağışta bulunulmamıştır.

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II.14.1 göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/03/2014	31/12/2013
Dönen Varlıklar	258.861.884	219.927.773
Duran Varlıklar	500.709.359	501.203.257
Toplam Varlıklar	759.571.243	721.131.030
Kısa Vadeli Yükümlülükler	122.553.939	49.979.739
Uzun Vadeli Yükümlülükler	16.570.413	16.805.575
Özkaynaklar	620.446.891	654.345.716
Toplam Kaynaklar	759.571.243	721.131.030

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/03/2014	31/03/2013
Hasılat	96.115.475	83.768.741
Faaliyet Karı/Zararı	23.816.890	12.203.208
Vergi Öncesi Karı/Zararı	35.776.820	11.371.332
Dönem Karı/Zararı	30.852.835	9.336.193

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31/03/2014	31/03/2013
Faaliyet Kar Marjı	24,78	14,57
Net Kar Marjı	32,10	11,15
FAVÖK Marjı	30,46	20,85
	31/03/2014	31/12/2013
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	22,42	10,21
Cari Oran (Dönen Var./Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,11	4,40
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	4,46	9,80
Disponibilite Oranı (Hazır Değ./ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,37	0,75
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,56	3,39
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,05	0,10

3. Mali Güç

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması söz konusu değildir.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

31.03.2014 tarihi itibarıyla Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Bulunmamaktadır.

5. Kar Payı Dağıtım

Şirket; geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

2013 yılı karının dağıtımına ilişkin olarak ; Şirketin 28 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında;

Pay başına (Net- TL);

A Grubu için	28.952.923,91
B Grubu için	19.301.949,27
C Grubu için	5.361.652,58
<u>Toplam (Net)</u>	<u>53.616.525.76- TL</u>

kar payının **5 Aralık 2014** tarihinden başlamak üzere nakit olarak dağıtılması kararı alınmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

TÇMB verilerine göre ; Türkiye toplamında 2014 yılı Ocak sonu itibariyle 5.050.699 ton çimento üretilmiştir. 4.457.120 ton çimento iç satış, 572.374 ton dış satış gerçekleşmiştir. İç satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre % 40,78 artarken, ihracat ise bir önceki yıla göre % 35,90 azalmıştır.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirket Akdeniz bölgesinde faaliyet göstermekte olup, ürettiği çimento ile Türkiye Çimento Sektörü içindeki payı % 4,8 dir.

8. Teşvikler

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirket, sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıkl) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibariyle 1.000.000 ton/yıl Cürüflu çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine alınmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflu Çimento Öğütme Tesisi ile şirketin cürüflu çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırının modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırında % 85

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitesi 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirket, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shringbag, slingbag, bigbag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirket, yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

10. İşletmenin Üniteleri

Ana Üniteler ve Kapasiteleri

ADANA MERKEZ

I-Kırıcılar :

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

II-Pre-Blending Tesisi :

60.000 Ton Stok Kapasiteli		MVT – 1993
----------------------------	--	------------

III-Farin Değirmenleri :

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

IV-Kömür Değirmenleri :

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

V-Döner Fırınlr :

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997

VI-Çimento Değirmenleri : 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

VII-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker 1(Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Beyaz Klinker 2(Fabrika) 15.000 ton stoklama kapasitesi

IX-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 43.100 ton)

13 Adet Betonarme toplam 41.500 ton
2 Adet Çelik toplam 1.600 ton

X – Yükleme Kapasitesi :

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolum kantarı

XI – Shrink Ünitesi: (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

XII – Katkı Homojene Ünitesi : (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

XIII – Kapalı Kömür Stokholü : (20.000 ton stok, 200 ton besleme kapasitesi)

XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler

İSKENDERUN-I TESİSİ**I-Kırıcılar :**

Alçı Kırıcı (Çekiçli) 25 ton/saat Şaman Çelik

II-Çimento Öğütme Üniteleri :

1 . Çimento Öğütme Ünitesi 120 ton/saat KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi 50 ton/saat FLS

III-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 120 ton/saat M-TEC

IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton
1 Adet Çelik toplam 400 ton
1 Adet Çelik toplam 600 ton

V – Yükleme Kapasitesi :

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı
6 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

İSKENDERUN-II TESİSİ**I-Çimento Öğütme Ünitesi**

Dikey Valsli Değirmen
Klinker Öğütme 120 ton/saat LOESCHE
Cüruf Öğütme 130 ton/saat LOESCHE

II-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 2 x 200 ton/saat GG Makina

III-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

IV – Yükleme Kapasitesi :

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı
8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- 1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı
- 1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolum kantarı
- 1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag hazırlama sistemi

KAHRAMANMARAŞ TESİSİ

- 6 adet silo x 1.000 ton Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

Kahramanmaraş Tesis'i'nin faaliyeti 01.12.2013 tarihinde durdurulmuş olup, Kahramanmaraş bölgesi müşterilerinin talepleri Adana Merkez ve İskenderun tesislerinden karşılanmaya başlanmıştır.

HAZIR BETON TESİSLERİ

6 x 100 m³ / saat , 1x60 m³ / saat kapasiteli toplam 765.000.- m³/Yıl

7 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun, Antakya , Kırıkhan, Nardüzü, Samandağ, Arpaçbahşiş, Mersin)

01.10.2013 tarihi itibarıyla Kırıkhan ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri, 01.11.2013 tarihi itibarıyla Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri kiraya verilmiştir.

KUZAY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ TESİSİ

- 8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi
- 2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

11. Ürünler

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Adana Merkez Tesisleri		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS-EN-197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS-EN-197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
İskenderun Tesisleri		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 32,5 N	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1
Sülfata Dayanıklı Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/B 42,5 N-SR	TS-EN 197-1
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	-	TS-EN 15167-1
Hazır Beton Tesisleri		
Hazır Beton	C8-C10-C16-C20-C25-C30-C35-C40-C45-C50	TS-EN 206-1

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****12. Verimlilik**

Şirketin 2014 yılı ilk 3 aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak- 31 Mart 2014	01 Ocak-31 Mart 2013	01 Ocak-31 Mart 2012
Klinker	%96	%64	%77
Çimento	%55	%53	%38

13. Satışlardaki Gelişmeler

2014 yılı ilk üç aylık dönemde yurtiçi gri çimento satışları mevsim şartlarının iyi olması ve yerel seçimlerin etkisi ile bir önceki yıla göre % 29,17 artmıştır. 2014 yılında bölgedeki yeni yatırımlar takip edilmekte olup, maksimum karla en yüksek satışın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. 2014 yılının ilk 3 ayında gri çimento ihracatı 2013 yılına göre %62 azalırken beyaz çimento ihracatı %7 artmıştır. TÇMB verilerine göre Akdeniz bölgesinden yapılan ihracat rakamları ise bir önceki yıla göre % 2,08 artmıştır.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**1. Risk yönetimi politikası**

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirket'te 26.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuş olup, 26.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi bu yönerge doğrultusunda şirket risklerini değerlendirip Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.07.2012 tarihinde kurulmuştur. Komite, yılda 6 defa her iki ayda bir toplanır. Riskin Erken Saptanmasına Komitesi Yönergesi www.adanacemento.com.tr adresinde "Yatırımcı Köşesi-Hissedarlara Bilgi" başlığı altındaki "Politikalar ve Yönergeler" bölümünde kamuya açıklanmıştır. Komite raporlarında Finansal, Operasyonel, Sürdürülebilirlik, Dış Çevre , Stratejik , Hukuksal Riskleri analiz etmektedir.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G-DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi ,İSDEMİR sahası için Cürüflu Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet , Mersin ili sınırları içinde 2 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun, Nardüzü, Antakya, Kırıkhan,Samandağ , Arpaçbahşiş ve Mersin) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. **"E-FİNANSAL DURUM-İşletmenin Üniteleri"** başlığı altında tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Kahramanmaraş Tesisi'nin faaliyeti 01.12.2013 tarihinde durdurulmuş olup, 01.01.2014 tarihi itibarıyla kiraya verilmiştir. Kahramanmaraş bölgesi müşterilerinin talepleri Adana Merkez ve İskenderun tesislerinden karşılanmaya başlanmıştır.Hazır beton tesislerinden Kırıkhan ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri 01.10.2013, Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri ise 01.11.2013 tarihi itibarıyla kiraya verilmiştir.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket tüm kapsam dışı personeli için hayat sigortası, şef ve üstü kadrolar için ise sağlık sigortası yaptırmaktadır. Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yer alan personele ise Toplu İş Sözleşmesine bağlı olarak evlenme, doğum, ölüm-cenaze, sosyal yardım zammı ve doğal felaket yardımları yapılmaktadır.Ayrıca tüm şirket çalışanlarına kıdemlerine göre %3 veya %5 bireysel emeklilik sistemi katkı payları şirket tarafından ödenmektedir.

5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız denetimden geçmemiş 31.03.2014 tarihli mali tablolarımızın 18 nolu dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento'nun yıllık Finansal Tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları ve şirketle ilgili diğer tüm bilgiler Şirket adresinden, Yatırımcı İlişkiler Biriminden, Şirket yetkililerinden ve www.adanacimento.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinden elde edilebilir.