

1.3 Genel Kurula Katılım Hakkı

1.3.2 Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, aşağıdaki hususlar dikkati çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

a) Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı,

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş. HİSSE GRUPLARI İTİBARIYLA SERMAYE VE OY YAPISI

ORTAKLAR	HİSSE GRUBU	HİSSE ADEDİ	SERMAYE PAYI (TL.)	YÜZDE DAĞILIM	OY ADEDİ	YÜZDE DAĞILIM
ORDU YARDIMLAŞMA KURUMU	A	3.466.619.852	34.666.198,52	% 39,31	6.933.239.704	% 16,34
	B	7.448.554.897	74.485.548,97	% 90,10	7.448.554.897	% 17,55
	C	8.316.907.000	83.169.070,00	% 50,30	8.316.907.000	% 19,60
TOPLAM		19.232.081.749	192.320.817,49	% 57,21	22.698.701.601	% 53,49
DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	A	5.351.268.670	53.512.686,70	% 60,69	10.702.537.340	% 25,22
	B	818.215.595	8.182.155,95	% 9,90	818.215.595	% 1,93
	C	8.216.633.986	82.166.339,86	% 49,70	8.216.633.986	% 19,36
TOPLAM		14.386.118.251	143.861.182,51	% 42,79	19.737.386.921	% 46,51
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	% 100,00	42.436.088.522	% 100,00
A GRUBU TOPLAMI		8.817.888.522	88.178.885,22	% 26,23	17.635.777.044	% 41,56
B GRUBU TOPLAMI		8.266.770.492	82.667.704,92	% 24,59	8.266.770.492	% 19,48
C GRUBU TOPLAMI		16.533.540.986	165.335.409,86	% 49,18	16.533.540.986	% 38,96
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	% 100,00	42.436.088.522	% 100,00

Şirketimiz 05.10.1954 tarihinde 5.000.000.-TL sermaye ile kurulmuştur, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi halka açık bir şirket olup Şirketimizin hisse senetleri hamiline muharrerdir. 31.12.2010 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayemiz 336.182.000.-TL, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 Kr. nominal değerli 33.618.200.000 adet hisseden müteşekkil (A) , (B) , (C) gruplarını havi 336.182.000.-TL'dir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.05.1991 tarih ve 334 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir.

Şirket'in A,B,C gruplarına ait hamiline yazılı 336.182.000 TL tutarında sermayeyi (tarihi değerle) temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

- 1- Kar Payı İmtiyazı: Dağıtılabilir karın; (A) grubu %54'ünü, (B) grubu %36'sını, (C) grubu %10'nu alır.
- 2- Oy İmtiyazı: A grubu hisse senetleri genel kurullarda iki oy hakkına sahiptir.
- 3- Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz: Yönetim kurulu üyelerinin dördü (A) grubu, biri (B) grubu, ikisi (C) grubu hissedarlardan seçilir.
- 4- Denetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz: Denetim kurulu üyelerinin ikisi (A) grubu, biri de diğer hissedarlar tarafından gösterilecek adaylardan seçilir.
- 5- Yeni Pay Alma İmtiyazı Hisse Devri vb. Kısıtlamalar: Yoktur.
- 6- Diğer İmtiyazlar: Yoktur.

b) Şirketin ve şirketin önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları,

Şirketimizde veya önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarımızda 2011 yılında faaliyetleri etkileyecek önemlilikte bir yönetim ya da faaliyet değişikliği gerçekleşmemiştir.

c) Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi;

29.03.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu Üyeliğine Sn. Celalettin ÇAĞLAR Sn. Fuat ÖZAKDAĞ Sn. Numan HİLALAY Sn. Musa Faruk KOÇ Sn. Nurettin ÖZMEN Sn. Cem ÇOLAK Sn. Özlem DEĞER seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri'ne uyum kapsamında şirketimiz Yönetim Kurulu'nun yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak Olağanüstü Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliklerine aday gösterilecek kişilerin Özgeçmişleri EK:1'de sunulmaktadır.

d) Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri,

SPK Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesive Uygulanmasına İlişkinTebliğ"ın(KYI) 1.3.2 maddesinin (d) bendi kapsamında herhangi bir talep bulunmamaktadır.

e) Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri.

Şirketimizin 8 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirket Esas Sözleşmesinin 10.,11.,12.,19. ve 32. maddelerinin ekteki şekliyle tadil edilmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili bakanlıktan gerekli izinlerin alınması, tadil metinlerinin iznin alınması sonrasında düzenlenecek ilk toplantıda Genel Kurul'un onayına sunulması ve yapılacak tüm işlemler için Şirket Genel Müdürlüğünün yetkili kılınmasına , oybirliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu kararın ardından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.05.2012 Tarih, B.02.6. SPK.0.13.00.110.03.02-1349-5393 sayılı yazısı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16.05.2012 Tarih B.21.0.İTG.0.03.00.01/431.02-364-473809-3742 sayılı yazısı ile gerekli mercilerden tadil izinlerini alınmıştır. 19 Haziran 2012 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul'un onay'na sunulacaktır.

ESKİ METİN

Yönetim Kurulu:

Madde 10 – Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK hükümleri dairesinde; dördü (A) grubu, biri (B) grubu ve ikisi de (C) grubu hissedarları arasından seçilecek 7 üyeden oluşur.

Şirket ortağı tüzel kişiler Yönetim Kurulu'nda birden fazla üye ile temsil edilebilirler.

Yönetim Kurulu'nun Süresi:

Madde 11 – Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, 10. Maddedeki şartlar dahilindeve TTK hükümleri çerçevesinde bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini 10. maddedeki şartlar dahilinde her zaman değiştirebilir.

Toplantılar:

Madde 12 – Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Konu hakkında müzakere talep edilmediği takdirde, kararlar toplantı yapılmadan üyelerin yazılı onayı ile alınabilir. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu üye sayısı 7 olduğundan toplantı yeter sayısı 5'dir. Yönetim Kurulu kararları mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Oylarda bir eşitlik olması halinde keyfiyet gelecek toplantıya bırakılır. Gelecek toplantıda aynı konu üzerinde oylarda eşitlik olursa söz konusu teklif reddedilmiş sayılır.

YENİ METİN

Yönetim Kurulu:

Madde 10 – Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; dördü (A) grubu, biri (B) grubu ikisi (C) grubu hissedarları arasından seçilecek 7 üyeden oluşur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Şirket ortağı tüzel kişiler Yönetim Kurulu'nda birden fazla üye ile temsil edilebilirler.

Yönetim Kurulu'nun Süresi:

Madde 11 – Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, 10'uncu madde, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde bir kişiyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini 10. maddedeki şartlar dahilinde her zaman değiştirebilir.

Toplantılar:

Madde 12 – Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Konu hakkında müzakere talep edilmediği takdirde, kararlar toplantı yapılmadan üyelerin yazılı onayı ile alınabilir. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu üye sayısı 7 olduğundan toplantı yeter sayısı 4'dür.Yönetim Kurulu kararları mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Oylarda bir eşitlik olması halinde keyfiyet gelecek toplantıya bırakılır. Gelecek toplantıda aynı konu üzerinde oylarda eşitlik olursa söz konusu teklif reddedilmiş sayılır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu Kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır.

Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını Yönetim Kurulu üyesi olan bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir.

Yönetim Kurulu Kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır.

Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını **bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan** Yönetim Kurulu **üyelerinden** bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir.

Denetim Komitesi:

Madde 19 – Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur.

Denetim Komitesi her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur.

Denetim Komitesi, Başkanın daveti üzerine en az üç ayda bir toplanır. Gerekli gördüğü yönetici, iç ve bağımsız denetçiyi toplantılarına davet ederek bilgi alabilir.

İlan:

Madde 32 – Şirkete ait ilanlar TTK'nun 37. maddesinin 4. fıkrası hükümleri saklı kalmak şartıyla günlük bir gazete ile ve asgari 15 gün önce yapılır. Ancak Genel Kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanların TTK'nın 368. maddesi hükümleri gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az iki hafta önce yapılması zorunludur.

Yapılacak duyurulara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri saklıdır.

Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için TTK ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Komiteler

Madde 19 –Yönetim Kurulu'nun ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

İlan:

Madde 32 – Şirkete ait ilanlar TTK'nun hükümleri saklı kalmak şartıyla Şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan günlük bir gazete ile yapılır.

Genel Kurul toplantılarına ilişkin olarak, yürürlükteki TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen ilan süre ve esaslarına uyulur.

Şirketin internet sitesinde genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen hususlara da yer verilir.

Yapılacak duyurulara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri saklıdır.

Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için TTK ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

EK:1

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : CelalettinÇAĞLAR
Doğum Tarihi : 01.07.1949

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Aachen Teknik Üniversitesi, Almanya, Otomotiv	1977
Lisans	: İ.T.Ü. Makine Fakültesi, Makine Mühendisliği	1973

Bildiği Yabancı Diller:İngilizce, Almanca

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
OYAK Genel Müdürlüğü, Danışman	2000-	-

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu Başkanlık ve Üyelikleri bulunmaktadır.Mayıs2012 itibariyle devam eden görevleri:

GÖREV	KURUM
Yönetim Kurulu Başkanı	Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Mardin Çimento San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Bolu Çimento Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Aslan Çimento A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	ORFİN Finansman A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	OYTAŞ İç ve Dış Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	OYAK İnşaat A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Fuat ÖZAKDAĞ
Doğum Tarihi : 22 Ağustos 1954

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Hava Harp Akademisi	1988
Lisans	: Hava Harp Okulu	1975

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Hava K.K. Personel Daire Başkanlığı	2001-2003	Atama
Hava K.K. 3.Ana Jet Üs Komutanlığı	2003-2005	Atama
Hava K.K. Personel Başkanı	2005-2007	Atama
Hava K.K.Teknik Okullar Komutanlığı	2007-2010	Emeklilik

Ayrıca, OYAK Grubu Adana Çimento T.A.Ş.de 2011 yılından itibaren Yönetim Kurulu üyeliği görevim bulunmaktadır.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Numan HİLALAY

Doğum Tarihi : 20/03/1956

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	Hava Harp Okulu	1978

Bildiği Yabancı Diller:İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
15 nciÜs.Destek Grup K.lığı	1998-2002	ATAMA
3 ncü Hv.İkm.Bkm.Mrk. Plan.Kayn.Yönt.Bşk.lığı	2002-2007	ATAMA
Hv.Loç.K.lığı Değ.ve Dent.Bşk.lığı	2007-2009	EMEKLİLİK

Ayrıca, OYAK Grubu Adana Çimento T.A.Ş.de 2010 yılından itibaren Yönetim Kurulu üyeliği görevim bulunmaktadır.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Musa Faruk KOÇ
Doğum Tarihi : 08/08/1956

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	: Kara Harp Okulu	1978

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Tank Tabur Komutanlığı	1998-2000	ATAMA
MGK Genel Sekreterliği Emn. veİd. İşler Şb.Md.	2000-2004	ATAMA
K.K.Eğt. ve Doktrin Kom. Uzman Lider Eğiticisi	2004-2009	EMEKLİLİK

Ayrıca, OYAK Grubu Adana Çimento T.A.Ş.de 2010 yılından itibaren Yönetim Kurulu üyeliği görevim bulunmaktadır.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Nurettin ÖZMEN
Doğum Tarihi : 5 Ocak 1958

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Kara Harp Akademisi	1990
Lisans	: Kara Hava Okulu	1979

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
NatoKarargahı Lojistik Başkanı- İzmir	2002-2004	Atama
Genel Kurmay İstihbarat Bşk.lığı Şube Md.	2004-2007	Atama
TSK İstihbarat Okul Komutanı	2007-2009	Atama
MSB Kalite Yönetim Daire Başkanı	2009-2010	Emeklilik

Ayrıca, OYAK Grubu Adana Çimento T.A.Ş.de 2011 yılından itibaren Yönetim Kurulu üyeliği görevim bulunmaktadır.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ (BAĞIMSIZ ÜYE)

Adı Soyadı : Suat Necat ÖNEY
Doğum Tarihi : 15.05.1952

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	: İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği	1973

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Technocast Otomotiv Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti. Kurucu Ortak	2004-Halen	-
Çeşitli Danışmanlık Projeleri Otomotiv Otomotiv Yan Sanayi	2001-2004	-

ÖZGEÇMİŞ (BAĞIMSIZ ÜYE)

Adı Soyadı : Ali Midillili
Doğum Tarihi : 16.07.1959

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Clark University, Worcester, ABD, M.B.A.	1985
Lisans	: Clark University, Worcester, ABD, Ekonomi B.A.	1982

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Msearch İnsan Kaynakları Danışmanlığı Genel Müdür	2004-Halen	-
Baraka Danışmanlık Kurumsal Etik Danışmanı	2003-2004	İstifa
Planet Ernst&Young Direktör	2001-2002	İstifa